



VSAE Congres

Fleur Rieter

7 maart 2022



Wie is Fleur Rieter..?

...en wie is MN?



drs. Fleur Rieter AAG (1969)

Voorzitter Raad van Bestuur (ai),
Lid Raad van Bestuur en Executive Committee,
werkzaam bij MN sinds 2019

Achtergrond: Econometrist/Actuaris



MN

MN is een financiële dienstverlener met een beheerd (pensioen)vermogen van € 175 miljard. We werken al bijna 70 jaar in het verlengde van pensioenfondsbesturen en sociale partners en bieden hen een integrale propositie van pensioen- en vermogensbeheer.

Het werkveld van MN

Pensioenfondsen



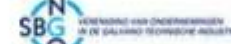
Verzekeraars



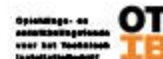
Sociale partners



Brancheorganisaties



Opleidings- en ontwikkelingsfondsen



Duurzaam; wat betekent dat..?

Agenda

Drie dimensies:

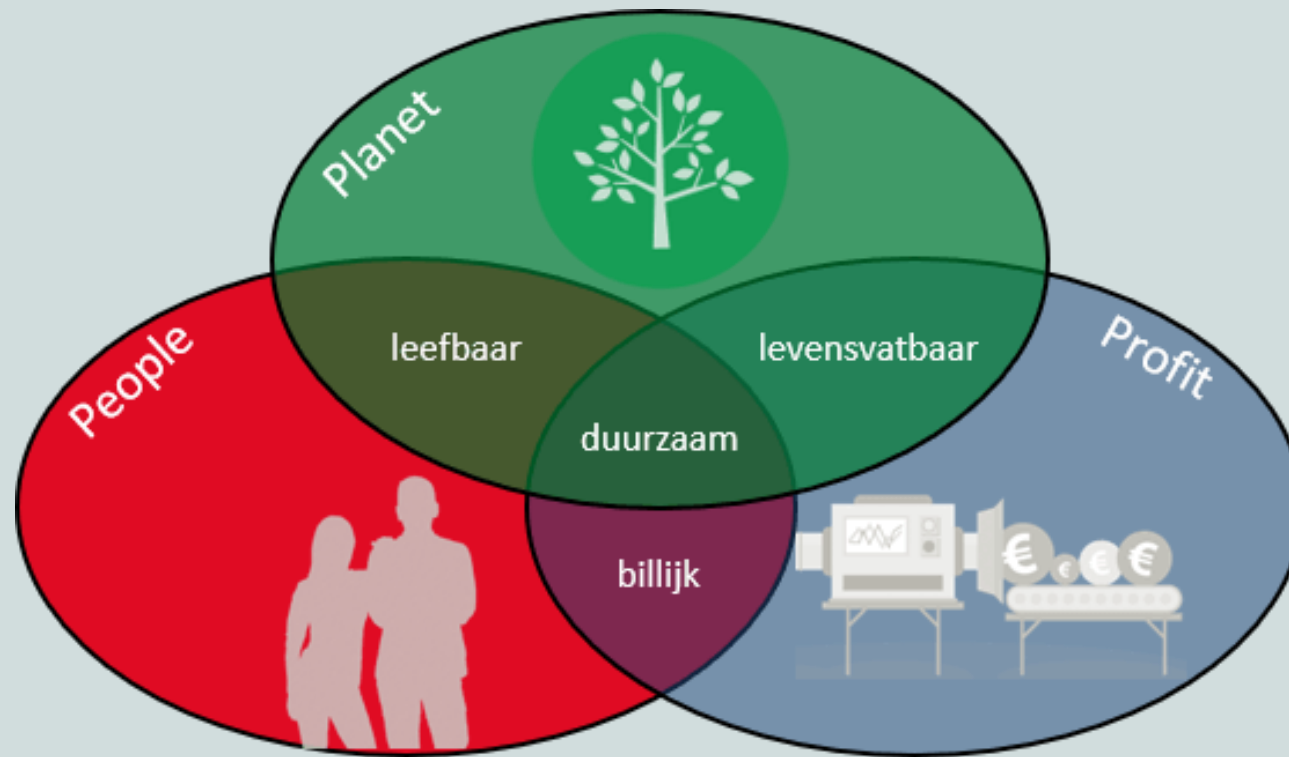
1. Als dienstverlener in institutionele beleggingen (Verantwoord Belegger)
2. Als organisatie met ca. 1.000 medewerkers (Maatschappelijk Verantwoord Ondernemer)
3. Als individu (professional, consument, gezinslid...)



Waar komt 'duurzaamheid' vandaan..?

Brundtland-rapport (1987) over 'Sustainability:

"Een ontwikkeling die tegemoetkomt aan de noden van het heden, zonder de mogelijkheden van toekomstige generaties om in hun behoeften te voorzien in het gedrang te brengen".



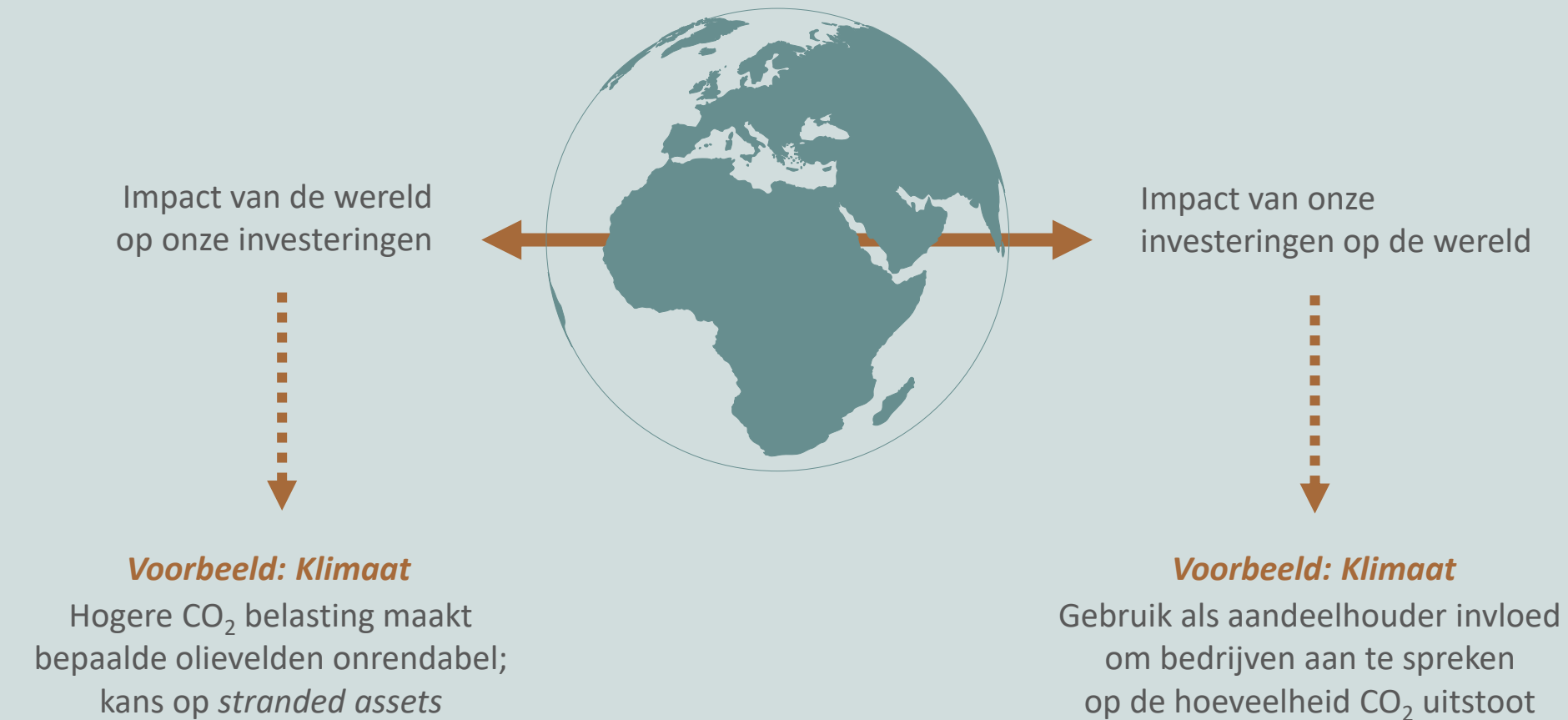
Evolutie van 'duurzaamheid'

- In eerste instantie een noviteit, gedreven door principes of identiteit van een pensioenfonds of Asset Manager.
- Daarna een snel groeiende trend.
- Nieuwe standaards: ESG en UNPRI.
- Inmiddels is 'Verantwoord Beleggen' de norm: in de MN-portefeuille is <95% ESG-proof.



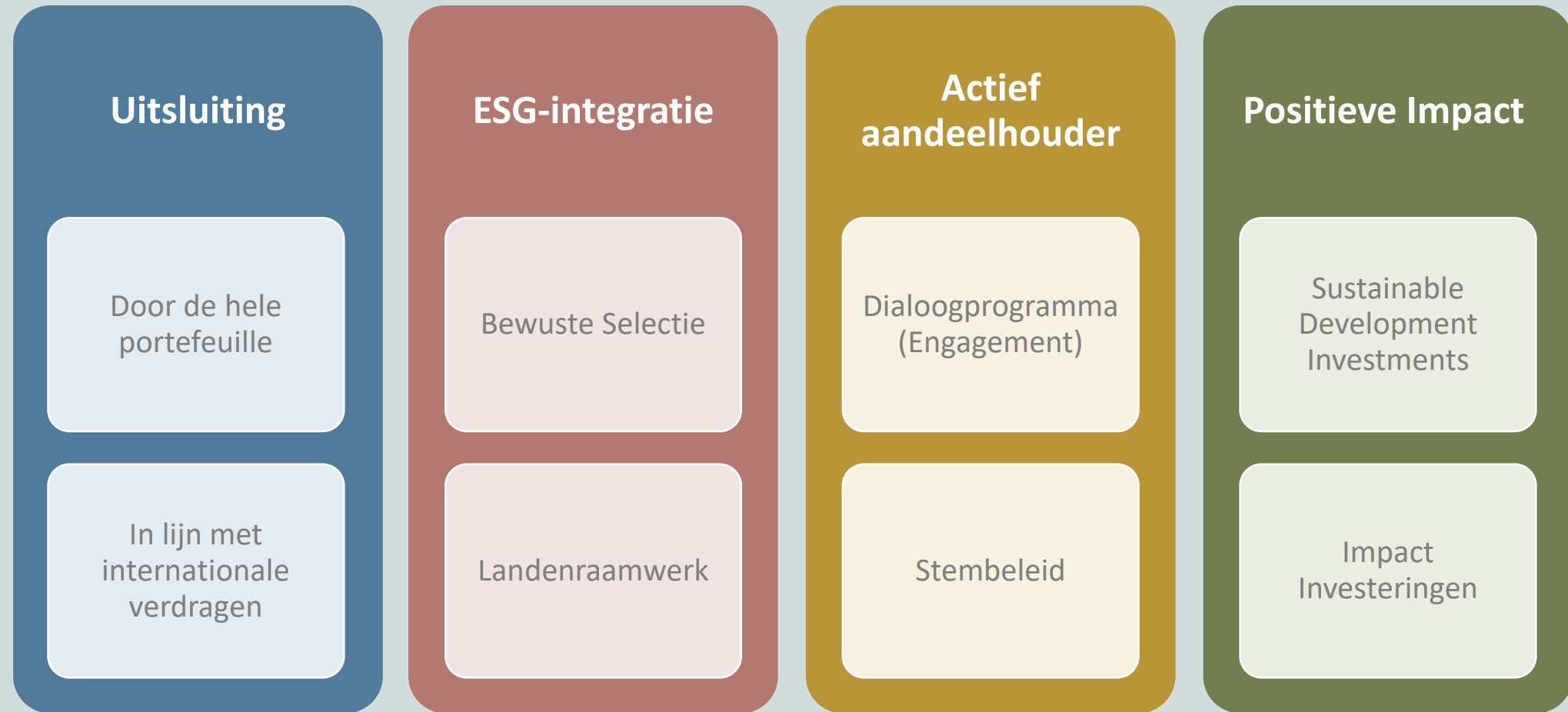
ESG & Maatschappelijk verantwoord beleggen

Waarom verantwoord beleggen?



Instrumenten voor Verantwoord Beleggen

Hoe beleggen we verantwoord?



Engagement



Engagementprogramma:

Nederlandse beursgenoteerde ondernemingen



Doel

- Toezicht op Nederlandse beursgenoteerde ondernemingen
- Bedrijven 'dichtbij' goed kennen
- Langetermijnstrategie



Onderwerpen

- Corporate governance
- Milieu
- Sociaal



Samenwerking

- Eumedion (Investment Committee)
- Systeem met lead en opt-in members

En verder

- 8 bedrijven
- 'Alert systeem'
- Effectieve engagement
- Jaarlijks verslag
- Policy engagement

Engagementprogramma: Leefbaar Loon en Inkomen



Doel

- Leefbare inkomens voor koffie- en cacaoboeren
- Leefbare lonen voor productiemedewerkers in kledingfabrieken



Onderwerpen

- Beleid en processen
- Meten en monitoren
- Samenwerkingen
- Transparantie



Samenwerking

- Platform Living Wage Financials ([PLWF](#))
- 18 leden met samen €4,8 biljoen AUM

En verder

- Looptijd 3 jaar, einddatum onbekend
- Engagement met 12 bedrijven
- Jaarlijkse assessments

Duurzaam ondernemen (MVO)

Een kort overzicht...



MVO-uitgangspunten van MN

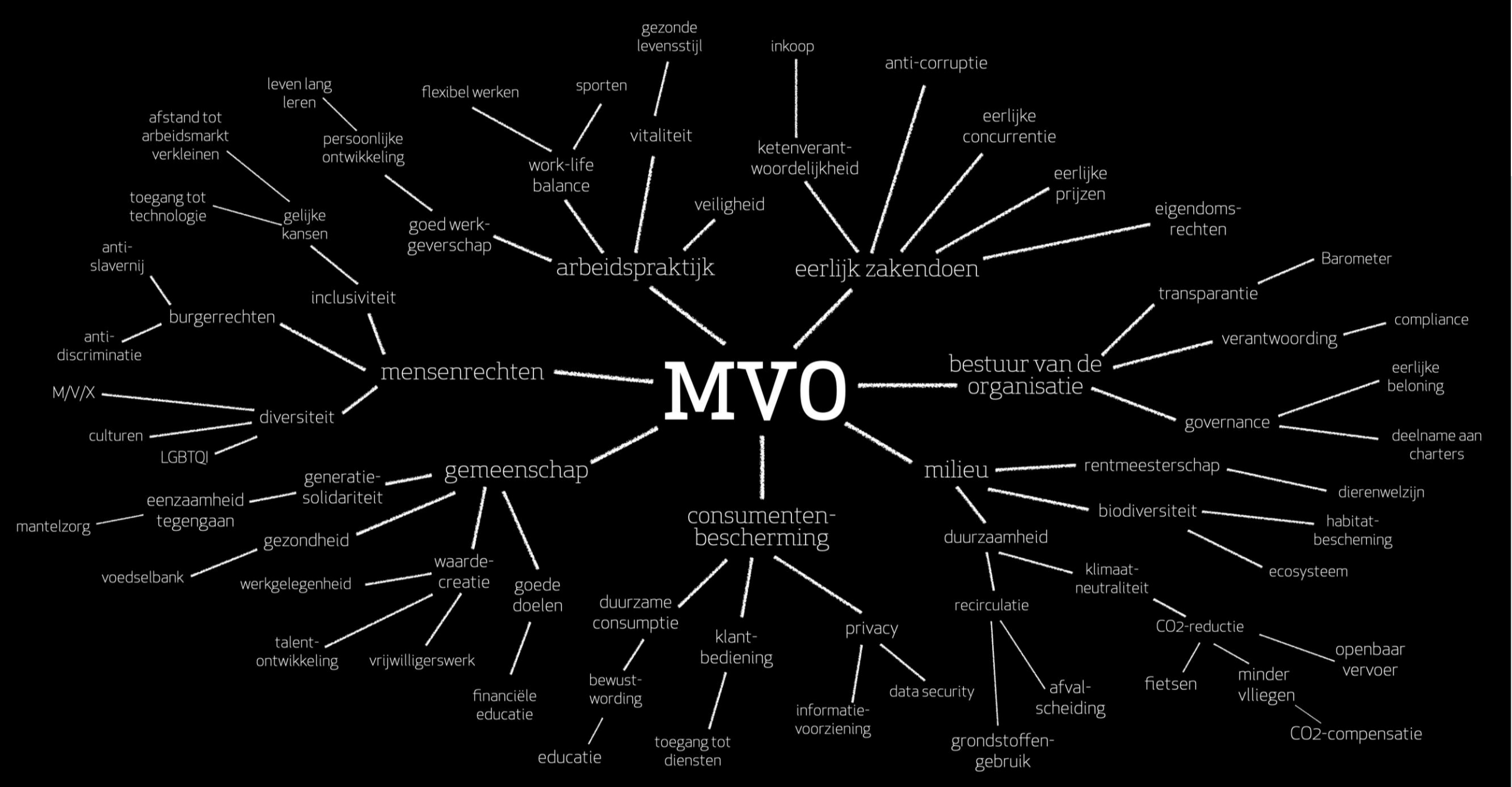
- Normen en waarden
- Maatschappelijke verantwoordelijkheid
- Maatschappelijke betrokkenheid



Duurzaam ondernemen

Focus op kritische criteria

Strategische thema's							
8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH	12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION	17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS	Duurzaam aankopen	14 LIFE BELOW WATER	15 LIFE ON LAND	Biodiversiteit	
6 CLEAN WATER AND SANITATION	8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH	12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION	Duurzaam energie- en waterverbruik	12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION		Duurzaam materialen- en afvalbeheer	
5 GENDER EQUALITY	8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH	10 REDUCED INEQUALITIES	Goede werkgever	1 NO POVERTY	16 PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS	4 QUALITY EDUCATION	Participatie, sociale cohesie en inclusie
4 QUALITY EDUCATION	8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH		Toegankelijkheid	9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE	11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES	16 PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS	Behoorlijk bestuur
3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING	11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES	13 CLIMATE ACTION	Gezondheid en leefomgeving	17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS			



Visie op relatie MVB – MVO

MVO
bij MN



MN Inclusief



MN Klimaatneutraal



MN Maatschappelijk betrokken

Uitwerking per MVO-speerpunt

Acties, initiatieven



1. Divers & inclusief

- **Workshops** t.b.v. **bewustwording** (eerst managers, dan medewerkers)
- **Inspiratiesessies**, ook met externe gastsprekers
- **Survey / nulmeting** met vragen over D&I, gekoppeld aan de Barometer
- **Beleid**: meerjarenplan met doelstellingen, maatregelen, kpi's



2. Klimaatneutraal

- **Nulmeting** gedaan
- **Reductiepotentieel** in kaart gebracht
- **Routekaart** met doelstellingen, maatregelen, tijdpad
- Nadere **uitwerking** in concrete voorstellen **per themagebied** (gebouw, vervoer, inkoop)



3. Maatschappelijk betrokken

- **Stimuleren, faciliteren**, mogelijkheden **uitbreiden**
- **Doelen kiezen** waaraan MN zich wil **committeren**
- **Centraal overzicht en guidance**
- **Inbedden in de organisatie**

Als MN zijn we verbonden aan...



*Baas van Morgen, Sollicitatietraining,
Bliksemstage, Carrière Coach*



*Hergebruik koffieprut
Circulariteit, afvalmanagement*



Duurzaamheid – van beleid naar verantwoording

Juridisch kader



Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)

EU klimaatneutraal in 2050. Duurzaamheidsrapportage verplicht met gemeenschappelijke set aan rapportage-standaarden en (beperkte) assurance. Treedt per 2023 in werking; eerste rapportage in 2024 (over boekjaar 2023). Van toepassing op ondernemingen met een minimum aantal medewerkers, omzet en beheerd vermogen.

Non-Financial Reporting Directive (NFRD)

Voorloper van de CSRD. Van toepassing op beursgenoteerde ondernemingen of ondernemingen met OOB-status, ondernemingen met minimum aan omzet en beheerd vermogen.

Sustainable Finance Disclosure Regulation (SFDR)

Verplichte transparantie over ESG (environmental, social, governmental) -beleid van de beleggingen en resultaten hiervan. Level 1 per maart 2021, level 2 per januari 2023 van kracht. Van toepassing op financiële marktdeelnemers (MN Fondsenbeheer B.V. en Vermogensbeheer B.V.).

EU Taxonomy Regulation

Classificatie van ecologisch duurzame investeringen. Van toepassing op financiële marktdeelnemers (MN Fondsenbeheer B.V. en Vermogensbeheer B.V.).

Initiatieven



Klimaatdoelstellingen in lijn met Parijs, NET Zero standaard. Voor de financiële sector verwacht in Q1 2023.



Samen naar een duurzaam gebouwde omgeving zonder CO₂-uitstoot: een Paris Proof gebouwde omgeving in 2040.

Rapportagestandaarden



Focus op ESG-beleid met een verwachte financiële materiële impact op een bedrijf.



Richtlijn voor het berekenen en rapporteren van broeikasgasemissies van organisaties, waardeketens en producten (scope 1, 2 en 3).



Een uitbreiding van het GHG-protocol om de emissies van investeringsportefeuilles te berekenen.

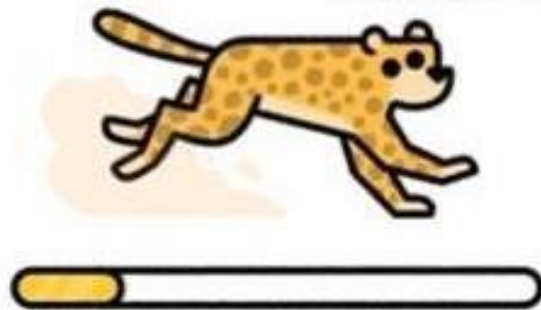


Global reporting initiative: standaard voor brede duurzaamheidsrapportage (economisch, milieu, sociaal). Voor de rapportage over broeikasgas-emissies dient het GHG-protocol te worden gebruikt.

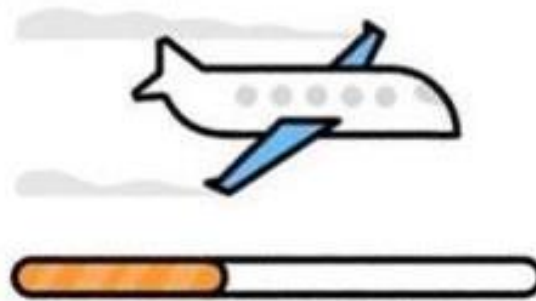
En wat doe ik zelf aan duurzaamheid..?

- Waarom vuilnismannen meer verdienen dan bankiers...
- Elke stap en elke bijdrage is er één
- Een wijs mens leert nog van een gek
- 'Ik ben niet eigenwijs... mijn manier is gewoon beter'

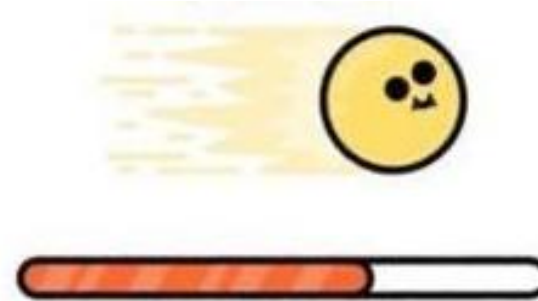
THE FASTEST THINGS ON EARTH



CHEETAH

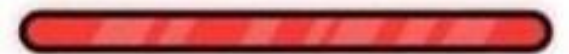


AIRPLANE



SPEED OF LIGHT

imafia.com



PEOPLE BECOMING
"SPECIALISTS" IN ESG